

# FEDOMU

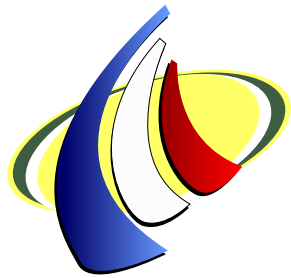
FEDERACIÓN DOMINICANA DE MUNICIPIOS

## PROYECTOS DE COOPERACIÓN EJECUTADOS POR FEDOMU PARA PROMOVER EL DESARROLLO LOCAL

Esta publicación es financiada por el proyecto de Fortalecimiento  
Institucional de FEDOMU, con fondos donados por

**Unión Europea**





# FEDOMU

FEDERACIÓN DOMINICANA DE MUNICIPIOS

**Rafael Hidalgo**

Presidente de FEDOMU

**Altagracia Tavárez**

Directora Ejecutiva

**Redacción**

Pedro A. Hernández

**Corrección**

Eloy A. Tejera

**Comisión de coordinación**

Félix Santos

Pedro A. Hernández

Domingo Del Pilar

Vianny Reyes

Rafael Clase

**Fotografía**

Jonathan Aquino

**Editor de diseño**

Sandy Ortiz

Santo Domingo, República Dominicana

Noviembre 2019



# CONTENIDO

|                                                                                                                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| PRESENTACIÓN .....                                                                                                                                                                                          | 9  |
| ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE FEDOMU .....                                                                                                                                                                     | 10 |
| HITOS LOGRADOS POR FEDOMU .....                                                                                                                                                                             | 14 |
| POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL DE FEDOMU .....                                                                                                                                                               | 24 |
| RETOS Y DESAFÍOS DE FEDOMU .....                                                                                                                                                                            | 26 |
| PROYECTOS IMPORTANTES EJECUTADOS POR FEDOMU .....                                                                                                                                                           | 32 |
| Proyecto PLANIFICA .....                                                                                                                                                                                    | 32 |
| Logros del proyecto .....                                                                                                                                                                                   | 34 |
| Proyecto PARLOCAL: “Redes para la Comunicación y el Fortalecimiento de<br>capacidades en la gestión de Presupuestos Participativos y otros instrumentos<br>de las políticas públicas de participación ..... | 38 |
| Logros del proyecto .....                                                                                                                                                                                   | 38 |
| Proyecto: Consolidación del Presupuesto Participativo, Carrera Administrativa<br>y Fortalecimiento Institucional de las Asociaciones Regionales de Municipios<br>en la República Dominicana .....           | 40 |
| Proyecto: Fortalecimiento de las Capacidades de los Municipios de Frontera<br>(República Dominicana-República de Haití) en Planificación y Gestión del<br>Desarrollo Territorial Participativo .....        | 42 |
| Proyecto Construyendo Ciudadanía .....                                                                                                                                                                      | 44 |
| Logros del proyecto: .....                                                                                                                                                                                  | 46 |
| Proyecto Expansión de Iniciativas Locales: Ayuntamientos Juveniles e Infantiles .....                                                                                                                       | 48 |
| Logros del proyecto: .....                                                                                                                                                                                  | 50 |
| Proyecto Construyendo Juntos Gobernanza Local con Participación y Planificación .....                                                                                                                       | 52 |
| Logros del proyecto .....                                                                                                                                                                                   | 54 |

|                                                                                                                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Con recursos del Fondo Cascada fueron realizados, por organizaciones de la sociedad civil, los proyectos siguientes: .....                                                                                      | 56 |
| Con recursos del Fondo Concursable fueron realizados 19 proyectos que beneficiaron a unas 67,000 personas .....                                                                                                 | 58 |
| Proyecto PULL DOWN THE LINE .....                                                                                                                                                                               | 60 |
| Gobernanza del territorio y fortalecimiento institucional .....                                                                                                                                                 | 64 |
| Identidad transfronteriza e inclusión social .....                                                                                                                                                              | 66 |
| Proyecto Consolidación de la gobernabilidad local y territorial en el marco del proceso de reforma y modernización de la administración pública local .....                                                     | 68 |
| Logros del proyecto: .....                                                                                                                                                                                      | 70 |
| Proyecto Fortalecimiento Institucional de la Federación Dominicana de Municipios .....                                                                                                                          | 72 |
| Logros del proyecto: .....                                                                                                                                                                                      | 74 |
| Proyecto: Programa de Planificación para la Adaptación Climática .....                                                                                                                                          | 76 |
| <b>Logros del proyecto</b> .....                                                                                                                                                                                | 76 |
| Proyecto Integración de Ordenamiento Territorial con Orientaciones para Cambio Climático en Planificación del Desarrollo Local en la Región Enriquillo .....                                                    | 78 |
| Logros del proyecto .....                                                                                                                                                                                       | 78 |
| Proyecto Fortalecimiento de los espacios de planificación y participación local y la articulación para la consolidación del desarrollo rural territorial y el cambio climático en la República Dominicana ..... | 80 |
| Logros del proyecto .....                                                                                                                                                                                       | 80 |
| <b>PROYECTOS EN EJECUCIÓN</b> .....                                                                                                                                                                             | 82 |
| Proyecto Apoyo a la gobernanza territorial para el desarrollo de las ciudades y comunidades sostenibles en República Dominicana. (Ciudades y comunidades sostenibles) .....                                     | 82 |
| Proyecto. Fortaleciendo capacidades para la gobernanza local y servicios de calidad, inclusivos y sostenibles. (Gobernanza y Servicios) .....                                                                   | 84 |





# PRESENTACIÓN

La Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU) fue creada en noviembre del año 2000 en un contexto caracterizado por la emergencia de movilizaciones sociales que demandaban la construcción de infraestructuras básicas y prestación de servicios que el gobierno de entonces tenía dificultades en solucionar.

En esa circunstancia, intelectuales y activistas sociales comenzaron a señalar a los gobiernos municipales como las entidades del Estado con más posibilidades de dar respuesta a las demandas locales de la ciudadanía. De igual modo, algunas agencias de cooperación internacional vieron en los municipios la oportunidad de canalizar recursos económicos para atenuar necesidades y problemas puntuales de comunidades asentadas en los territorios locales. Comenzó así un vínculo entre FEDOMU y organismos internacionales de cooperación para el desarrollo.

A través de los años, por su exitosa gestión en la formación de los recursos humanos de los gobiernos municipales, así como en el acompañamiento técnico a las municipalidades en la planificación del desarrollo de los municipios y en la ampliación y la mejora de los servicios que les atribuye la ley, Fedomu pasó a ser una organización importante para



la cooperación internacional y se posicionó como una entidad municipalista clave para acompañar a actores internacionales que apuestan por el desarrollo local.

En virtud de ese posicionamiento Fedomu ha recibido recursos económicos de la cooperación internacional para ejecutar diversos proyectos de desarrollo municipal. En esta publicación se describen los más significativos de esos proyectos, los objetivos generales y específicos que pretendían obtener, los recursos económicos invertidos, y los avances obtenidos en la ejecución de cada proyecto.

Esta publicación, que hacemos con el auspicio de la Unión Europea (UE), en el marco del proyecto de Fortalecimiento Institucional de Fedomu, permite a quien la lea conocer los aspectos más destacados de los proyectos ejecutados por FEDOMU con la donación de recursos aportados por agencias de cooperación internacional, y apreciar la capacidad de Fedomu para ejecutar proyectos con altos niveles de eficacia y calidad.

Gracias a los organismos internacionales de cooperación para el desarrollo por la confianza depositada en FEDOMU.

**Rafael Hidalgo Fernández**

Presidente de Fedomu

# ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE FEDOMU

*La Asamblea General de Municipios es el órgano superior y la autoridad máxima de dirección de FEDOMU, representa a todos sus miembros y afiliados.*

La Federación Dominicana de Municipios (FEDOMU) fue fundada el 28 de noviembre del año 2000 por iniciativa de 27 alcaldes/as de diferentes partidos y regiones del país. Obtuvo su personalidad jurídica el 20 de marzo de 2001 mediante el decreto del Poder Ejecutivo No. 398-2001. En la actualidad tiene personalidad jurídica propia al amparo de la Ley No. 122 del 3 de mayo de 2005 sobre asociaciones sin fines de lucro. La misión de FEDOMU es defender la autonomía política, administrativa y financiera de los gobiernos locales, a los efectos de que éstos puedan gestionar sus territorios en pro del desarrollo municipal, humano y sostenible.

FEDOMU es una organización nacional, no partidista, de interés público y social, no discriminatoria por cuestiones políticas, raciales, de sexo, religiosas o ideológicas; que asocia y representa a los municipios y distritos municipales de República Dominicana para el impulso del desa-

rollo y la democracia municipal. Está estructurada y se rige por los siguientes organismos:

- La Asamblea General de Municipios.
- El Consejo Directivo.
- El Consejo Consultivo.
- Consejo de pasados presidentes.

La Asamblea General de Municipios es el órgano superior y la autoridad máxima de dirección de FEDOMU, representa a todos sus miembros y afiliados y es presidida por el consejo directivo. El Consejo Directivo es el órgano superior de dirección y conducción de la política general de FEDOMU, sus atribuciones son de naturaleza normativa y deliberativa. Está integrado por el presidente, los vicepresidentes, el/la secretario/a general, los subsecretarios/as generales y el tesorero/a de FEDOMU; los presidentes/as de las asociaciones regionales, así como el más reciente pasado presidente de



**FEDERACIÓN DOMINICANA DE MUNICIPIOS  
(FEDOMU)**

# **ESTATUTO**

**APROBADO POR ASAMBLEA EXTRAORDINARIA  
DE MODIFICACION ESTATUTARIA REALIZADA  
EL 2 DE SEPTIEMBRE DE 2008**

---

*Santo Domingo, República Dominicana  
Septiembre de 2008*

FEDOMU y 10 alcaldes en procura de la equidad territorial.

Para el seguimiento de la ejecución de las políticas aprobadas por el Consejo Directivo, por la Asamblea, así como para llevar a cabo la instrucción que le imparta el/la presidente de FEDOMU, el Consejo cuenta con la asistencia de un/a director/a ejecutiva.

Desde el año 2008, FEDOMU desconcentró su accionar mediante la creación de diez (10) asociaciones regionales. Una asociación regional es la forma en que Fedomu, conforme la división política-administrativa vigente en el país, ha desconcentrado su estructura y funcionamiento, con el objetivo de alcanzar desde el territorio, su misión y objetivos. Cada asociación regional cuenta con un órgano de dirección política constituida por los alcaldes de dicha región y una oficina técnica, que a su vez cuenta con local, equipamiento y un equipo técnico.

Las oficinas técnicas regionales se ubican geográficamente en las diez regiones administrativas establecidas por el Decreto 710-04 que divide el país en 10 regiones de desarrollo. Las asociaciones regionales de FEDOMU son:

- asociación de Municipios de la Región Ozama (ASOMUREO), cuya sede está en el Distrito Nacional.
- Asociación de Municipios de la Región Cibao Norte (ASOMURECIN), cuya sede está en Santiago de los Caballeros.
- Asociación de Municipios de la Región Cibao Sur (ASOMURECIS), cuya sede está en el Municipio de la Vega.
- Asociación de Municipios de la Región Cibao Nordeste (ASOMUREN), cuya sede está en el Municipio de San Francisco de Macorís.
- Asociación de Municipios de la Región Cibao Noroeste (ASOMURENO), cuya sede está en el Municipio de Mao.
- Asociación de Municipios de la Región Enriquillo (ASOMURE), cuya sede está en el Municipio de Santa Cruz de Barahona.
- Asociación de Municipios de la Región Higuamo, cuya sede está en el Municipio de Hato Mayor.
- Asociación de Municipios de la Región Yuma, cuya sede está en el Municipio de La Romana.

*Desde el año 2008, FEDOMU desconcentró su accionar mediante la creación de diez (10) asociaciones regionales.*



- Asociación de Municipios de la Región Valdesia, cuya sede está en el Municipio de Baní.
- Asociación de Municipios de la Región El Valle, cuya sede está en el Municipio de Las Matas de Farfán.

*En la formulación inicial de objetivos, resultados e indicadores de la Estrategia se omitió tanto la dimensión territorial como a los gobiernos locales, obviando lo dispuesto por la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios.*

## HITOS LOGRADOS POR FEDOMU

**E**n el transcurso de su existencia la Federación Dominicana de Municipios ha logrado importantes avances para la municipalidad dominicana. Uno de esos logros fue la aprobación de la Ley 166-03 que aumenta del 4% al 10% los ingresos del Estado que deben ser transferidos a los ayuntamientos dominicanos. Aunque nunca ha sido cumplida a cabalidad, esta ley ha permitido aumentar los ingresos de los ayuntamientos, fortalecer su autonomía económica y ampliar los servicios que prestan a la ciudadanía.

Otro de los grandes logros de FEDOMU fue la aprobación y puesta en vigor de la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios, la cual sustituyó la anacrónica Ley 3455 de 1952 y redefinió el régimen de competencias; de coordinación con el

Gobierno Nacional; de sustentación financiera; de participación social y organización de los gobiernos locales.

Además de la Ley 176-07, también fue aprobada la Ley 170-07 que instituye el sistema de presupuesto participativo a nivel nacional, el cual procura la participación de la ciudadanía en la planificación, ejecución y control de los recursos municipales.

Un aspecto destacado de la incidencia política de FEDOMU lo constituyó su aporte al proyecto de Ley 1-12 de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2010-2030. En la formulación inicial de objetivos, resultados e indicadores de dicha Estrategia se omitió tanto la dimensión territorial como a los gobiernos locales, obviando lo dispuesto por la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios. Como resultado de la concertación entre FEDOMU y organizaciones de la sociedad civil, y su participación en los debates y discusiones del anteproyecto de ley, la versión final de la Estrategia Nacional de Desarrollo incluye una agenda municipal con metas y compromisos de transferencias de competencias, recursos y potestades tributarias desde el Gobierno hacia los ayuntamientos en plazos que van de dos a diez años.

# POSICION DE LA MUNICIPALIDAD FRENTA A LA ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO

PRESENTADA POR EL MEPYD



“En el desarrollo de los municipios está el desarrollo del país”

**Un hecho que demostró la capacidad de gestión que tiene FEDOMU lo constituyó la realización de la Feria de la Democracia, conceptualizada bajo el nombre de Expo Municipios 2014.**

Entre los avances de FEDOMU cabe destacar la elaboración y edición de diversos instrumentos de planificación y gestión municipal, tales como: la Guía para la Formulación del Plan Operativo Anual (2009), Guía para la Formulación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) (2011), Guía sobre la Participación Ciudadana en la Gestión Municipal (2012), Guía para la Creación del Consejo Económico y Social Municipal y Modelo de Reglamento (2012), Guía y Modelo de Reglamento para la creación de la Oficina Municipal de Planificación y Programación (2011), Guía de Género y Gobernanza Municipal, Pasos para la transición y juramentación de autoridades municipales, Guía para los primeros 100 días de gestión municipal, Guía para la creación de los ayuntamientos juveniles e infantiles, entre otros.

Por medio de FEDOMU, la planificación estratégica y operativa constituye hoy una práctica generalizada en la gestión de los gobiernos locales y como resultados más de 100 ayuntamientos cuentan con planes municipales de desarrollo (PMD), gracias a las labores de sensibilización, acompañamiento en el fortalecimiento institucional, ca-

pacitación y asistencia técnica aportada por FEDOMU, con una práctica de instalación de capacidades, oficinas municipales de planificación y programación, así como la promoción de una gestión más inclusiva y participativa.

Además de planes municipales de desarrollo, por el impulso y acompañamiento de FEDOMU más de 215 municipios y distritos municipales han incorporado en su gestión los presupuestos participativos, los cuales destacan por el alto índice de participación ciudadana que se registra en los mismos.

Un hecho que demostró la capacidad de gestión que tiene FEDOMU lo constituyó la realización de la Feria de la Democracia, conceptualizada bajo el nombre de Expo Municipios 2014. Este magno evento municipal fue realizado los días 3, 4 y 5 de junio de 2014, en el Salón de eventos de la Plaza Sambil, con el objetivo principal de mejorar el conocimiento y la percepción de la ciudadanía y la opinión pública sobre la gestión municipal, a través de la exposición de los aportes económicos, sociales y culturales y así como las buenas prácticas que realizan los gobiernos locales y en los



**En el marco de la Expo Municipios 2014 fue instituido el Reconocimiento a las Buenas Prácticas Municipales, el cual fue dedicado al patricio Juan Pablo Duarte.**

territorios, muchas de las cuales quedan desafortunadamente inadvertidas.

En la Expo Municipios 2014 participaron 62 ayuntamientos y 9 organizaciones nacionales e internacionales que desarrollan procesos en los municipios, que exhibieron un conjunto de stands de tamaño 2 x 3 metros en los que se presentaron muestras de las iniciativas, acciones, programas y proyectos que se llevan a cabo en los municipios en pos del fortalecimiento de la democracia y de mejorar la calidad de vida de las y los municipios.

En el marco de la Expo Municipios 2014 fue instituido el Reconocimiento a las Buenas Prácticas Municipales, el cual fue dedicado al patricio Juan Pablo Duarte. Se hizo reconocimiento a 10 ayuntamientos y sus buenas prácticas fueron exhibidas en un stand especial denominado Pabellón de las Buenas Prácticas Municipales.

El programa cultural de la Expo Municipios 2014 estuvo compuesto por treinta y dos (32) presentaciones artísticas realizadas por veinte y cuatro (24) municipios, más dos (2) presentaciones

especiales, una en la apertura y la otra al cierre de la Expo. Entre las actividades artísticas y culturales presentadas se mencionan: Grupo de Eneroliza Núñez, Los Congos, y Café Moreno de Santo Domingo Norte; Décimas del Pueblo, y Grupo de Atabales San Miguel, de Guerra; Grupo de Danza de Los Alcarrizos; Carnaval, a cargo del municipio de Santo Domingo Este; Grupo Folklórico Cultura Afro, de Santo Domingo Oeste.

Actuaron también la Orquesta Sur Band, de Duvergé; Paleros de Mama Gueda, de Polo y de Mella; Banda de Música Infanto-Juvenil de Los Ríos; Saxofonista Nelson Junior Cuevas, de La Descubierta; Banda Sinfonías, de Barahona; Coro Valores a Mi Patria, de Castillo. Se presentaron, además, una obra teatral a cargo del Grupo Cosecha, de Moca; la Orquesta Infantil de Villa Bisonó; la obra de teatro "Identidad", de Azua; Roba la Gallina de Baní; Grupo de Baile Marumba y Expresión del Carnaval, de Nizao; Guloyitas de San Pedro de Macorís; Atabales, ballet folklórico y grupo típico, de Hato Mayor y Sabana de la Mar. Asimismo, se presentó el Batton Ballet de Maimón; y los espectáculos "Hoy, mañana y siempre", de El Seybo;



*Desde 2014, FEDOMU ha estado en un clima de confianza y cercanía en la puesta en marcha del SISMAP Municipal, que es una plataforma tecnológica responsable de facilitar el seguimiento y medición del grado de desarrollo de la gestión municipal.*

“Costura y Cultura”, de San Juan de la Maguana; y el espectáculo artístico cultural “Soy así” a cargo de Kalalú Danza.

A partir de finales del 2014, una gran parte del trabajo de FEDOMU ha estado dirigido a la generación de un clima de confianza y cercanía en el marco de la puesta en marcha del SISMAP Municipal, que es una plataforma tecnológica responsable de facilitar el seguimiento y medición del grado de desarrollo de la gestión municipal en término de eficiencia, eficacia, calidad y participación mediante 8 marcos normativos y 32 indicadores vinculados a los ejes que conllevan una mejora de la gestión municipal.

Además de participar en la definición de los indicadores, en la conducción, junto al Ministerio de la Administración Pública del levantamiento de la línea de base, en el desarrollo de los hitos de presupuesto participativo, así como en la definición de la estrategia de acompañamiento a los ayuntamientos desde las estructuras territoriales de FEDOMU, se asumió como necesario promover un cambio en la cultura, la visión y el ejercicio de la política a nivel municipal, como condición necesaria para poder impulsar el proceso de reforma que se

requiere para lograr el desarrollo de la democracia local.

Sumado a los procesos que permitieron la puesta en marcha del SISMAP Municipal, FEDOMU ha impulsado de manera sistemática un proceso de incidencia y sensibilización a nivel político y a nivel técnico con alcaldes y alcaldesas de los municipios objeto de intervención y con las altas instancias del Poder Ejecutivo, sobre la importancia de la participación social en la gestión municipal y las necesarias transformaciones en las formas y procesos en que se gestiona lo público local.

Estos esfuerzos no solo han mejorado la receptividad de los ayuntamientos en la relación con los entes rectores, sino que también han generado que muchas autoridades locales asuman en su accionar y en su discurso la importancia de una reforma municipal integral que implica de su parte un mayor compromiso por una gestión municipal transparente, inclusiva y participativa.

Además de lo anterior, en el funcionamiento del SISMAP Municipal a la Federación Dominicana de Municipios le corresponde orientar, dar seguimiento, acompañar y monitorizar las evidencias que avalan el proceso de



**FEDOMU**  
FEDERACIÓN DOMINICANA DE MUNICIPIOS

# Guía para la verificación del presupuesto participativo en el SISMAP Municipal

*Como incidir en las acciones nacionales para la consecución de marco legal para la gestión de residuos, desarrollo de la industria del reciclaje y la instalación de destinos finales para los residuos.*

presupuesto participativo municipal suministradas por los ayuntamientos. Para cumplir con esta responsabilidad, FEDOMU ha elaborado y puesto a disposición de los ayuntamientos la “Guía para la verificación del presupuesto participativo en el SISMAP Municipal”. En adición a esta responsabilidad y como un compromiso institucional con la buena gestión local, la Federación, a través de su equipo técnico, ofrece asistencia a los ayuntamientos para que su personal técnico responda adecuadamente con los requerimientos del SISMAP Municipal.

La decisión de haber priorizado estas acciones, las cuales retrasaban la ejecución de las inicialmente, planificadas, ha tenido como resultado, en el escenario de la implementación del programa y en el contexto de la reforma, una mayor implicación de los alcaldes y alcaldesas en los procesos y resultados de la gestión del personal técnico, así como mejoras sustanciales en las prácticas y procesos institucionales de los ayuntamientos producto del funcionamiento del SISMAP Municipal. Asimismo, se ha alcanzado una mayor com-

prensión de la importancia de los entregables en la gestión municipal, el cumplimiento basado en evidencias y la importancia de la rendición de cuentas y la transparencia en la gestión municipal.

Otro escenario en el cual Fedomu se ha destacado es en Dominicana Limpia, que es un programa nacional de manejo integral de los residuos sólidos en los municipios de la República Dominicana en cuanto a la recolección, manejo y destino final de los mismos, desarrollado como resultado de una alianza público-privada. Al 2019 el programa se implementa en 47 municipios.

En Dominicana Limpia el rol de Fedomu consiste en dar seguimiento a las acciones del programa desarrolladas por las municipalidades en los componentes a: recolección de residuos sólidos separados en fuente, promoción de la educación ciudadana e instalación puntos limpios y reciclaje. Así como incidir en las acciones nacionales para la consecución de marco legal para la gestión de residuos, desarrollo de la industria del reciclaje y la instalación de destinos finales para los residuos.

# dominicana LIMPIA



## POSICIONAMIENTO INTERNACIONAL DE FEDOMU

*Los organismos internacionales han puesto en manos de FEDOMU cuantiosos recursos económicos para la ejecución de diversos proyectos que han tenido el propósito de fortalecer la institucionalidad de FEDOMU y de los ayuntamientos.*

Por su desarrollo institucional, por su alto nivel de representatividad de los ayuntamientos dominicanos, por la presencia en todos los territorios del país a través de las asociaciones regionales y las oficinas técnicas regionales, por la eficacia y transparencia en el manejo de los recursos que recibe, FEDOMU ha ocupado y ocupa posiciones de relevancia entre las entidades municipalistas internacionales, como la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA), en la que ocupó la presidencia por un periodo de dos años y de la que es miembro. Asimismo, es miembro de la Confederación de Asociaciones de Municipalidades de Centroamérica y El Caribe (CAMCAYCA), y de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU); de la Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centro América y El Caribe (Fundación DEMUCA); de la Conferencia Centroamericana por la Descentralización del Estado y Desarrollo Local (CONFEDELCA); y de Alianzas

Municipales para la Prevención de la Violencia (AMUPREV).

FEDOMU se ha ganado el respeto y la confianza de organismos internacionales como la Unión Europea (UE), la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), la Asociación Internacional de Administración de Ciudades-Condados (ICMA), el Instituto de Cooperación para el Desarrollo Sostenible (ICODES), el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI), entre otros.

Esos organismos internacionales han puesto en manos de FEDOMU cuantiosos recursos económicos para la ejecución de diversos proyectos que han tenido el propósito de fortalecer la institucionalidad de FEDOMU y de los ayuntamientos, mejorar la capacidad de prestación de servicios de los ayuntamientos y para contribuir a mejorar las condiciones de vida de las y los ciudadanos en los territorios. Cabe destacar las valoraciones que acerca de la gestión de algunos de esos proyectos han sido hechas.



**El Proyecto Gobernanza está contribuyendo a instalar y/o consolidar capital social, factor determinante del desarrollo local (en este caso, municipal)”.**

Por ejemplo, la Unión Europea ha expresado sobre la ejecución del Proyecto Construyendo Juntos Gobernanza Local con Participación y Planificación, lo siguiente: “Conclusión 7: Ha sido un proyecto eficiente y ejecutado con profesionalidad, que logrará probablemente tres de sus cuatro resultados, los cuales presentan buena perspectiva de sostenibilidad. Construyendo Gobernanza ha sido un proyecto “real”, en el sentido de que la Convocatoria ANE/AL vino a contribuir y reforzar un programa ya existente (y no al contrario)”.

**“Conclusión 8:** Desde el punto de vista sectorial, el proyecto se adaptó correctamente a la realidad y a la existencia de mayores o menores capacidades en los municipios, acompañando procesos de desarrollo endógeno o exógeno, respectivamente. El Proyecto Gobernanza está contribuyendo a instalar y/o consolidar capital social, factor determinante del desarrollo local (en este caso, municipal)”.

Por otra parte, la evaluación externa internacional del Proyecto Construyendo Ciudadanía ha expresado: El proyecto “ha alcanzado ampliamente sus finalidades y resultados, con el valor agregado de haber contribuido a la elaboración de sendos planes

de desarrollo municipales en La Descubierta y en Hondo Valle. Este proyecto ha producido cambios importantes en las autoridades municipales, en los ayuntamientos y/o juntas distritales, en las comunidades y en las organizaciones de la sociedad civil, que son percibidos por segmentos de la población en mejoras del desempeño municipal, en haber hecho más efectiva la participación, en la realización de obras y en un crecimiento y mejor apariencia de los pueblos”.

## RETOS Y DESAFÍOS DE FEDOMU

La Estrategia Nacional de Desarrollo (Ley 1-12), así como la Ley 176-07 del Distrito Nacional y los Municipios, establecen con claridad el rol que deben cumplir los gobiernos locales: ejercer las competencias y atribuciones que les son propias, así como brindar los servicios que les son inherentes, a efectos de alcanzar la integración de su territorio, el bienestar de sus habitantes, la participación de la comunidad en los asuntos públicos y el desarrollo local, humano y sostenible.



*A partir de 2017, para tratar de ganar esas apuestas y lograr que en el 2020 los municipios dominicanos promuevan y lideren procesos de desarrollo local sostenible”*

En tanto organización que asocia y representa a los municipios de la República Dominicana y que vela por la autonomía política, administrativa y financiera de los mismos para que puedan cumplir con sus objetivos y propósitos, FEDOMU asume como reto promover el liderazgo de los gobiernos locales en el desarrollo del territorio, y se plantea como principal desafío de su Plan Estratégico 2016-2020, que “en el 2020, los municipios dominicanos promueven y lideran procesos de desarrollo local sostenible”.

Las dimensiones con las que se valora este desafío son las siguientes: a) Los municipios lideran planes estratégicos de desarrollo territorial; b) Los planes se desarrollan en alianza con la sociedad civil y el sector privado; c) Los planes se orientan a metas de desarrollo económico y de inclusión social; d) Los planes articulan con las políticas nacionales; e) Los planes articulan con los territorios de la región; f) El proceso cuenta con legitimidad social.

Para el logro del desafío prin-

cipal el Plan Estratégico FEDOMU 2016-2020 define seis apuestas estratégicas que son: i) Servicios municipales de calidad; ii) Gobiernos locales transparentes que rinden cuentas; iii) Administración municipal de calidad; iv) Dirigentes municipales con formación y liderazgo; v) Reposicionamiento de los municipios en el escenario político-institucional; vi) Desarrollo institucional de FEDOMU.

A partir de 2017, para tratar de ganar esas apuestas y lograr que en el 2020 los municipios dominicanos promuevan y lideren procesos de desarrollo local sostenible”, FEDOMU ha estado desarrollando un conjunto de proyectos entre los que destacan el Proyecto de Fortalecimiento Institucional de FEDOMU, el cual se desarrolla con un financiamiento de la Unión Europea, y tiene como objetivo específico lograr que FEDOMU y sus asociaciones regionales mejoren su capacidad institucional, en el contexto de la reforma municipal, para incidir en la gestión municipal y responder a las demandas de los municipios.



# Plan Estratégico Institucional 2016-2020



**FEDOMU**

*Con el mismo propósito de que a partir del 2020, los municipios dominicanos promuevan y lideren procesos de desarrollo local sostenible, FEDOMU ejecuta los proyectos descritos en esta publicación.*

Con la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento Institucional de FEDOMU se espera fortalecer la estructura organizacional y de gestión interna de FEDOMU con énfasis en la planificación, seguimiento y gestión por resultados, así como sus asociaciones regionales y oficinas técnicas para incidir en la formulación, coordinación y ejecución de políticas públicas en el ámbito del desarrollo local.

Con el mismo propósito de que a partir del 2020, los municipios dominicanos promuevan y lideren procesos de desarrollo local sostenible, FEDOMU ejecuta, además, los proyectos siguientes:

Proyecto Apoyo a la gobernanza territorial para el desarrollo de las ciudades y comunidades sostenibles en República Dominicana. (Ciudades y comunidades sostenibles) con el objetivo general de “Impulsar el desarrollo local, provincial y regional mediante el fortalecimiento de las capacidades de planificación y

gestión de los municipios, la participación de los actores sociales y la coordinación con otras instancias del Estado, a fin de potenciar los recursos locales y aprovechar las oportunidades de los mercados globales, en correspondencia con el Objetivo Específico 1.1.2. de la Estrategia Nacional de Desarrollo”).

Proyecto. Fortaleciendo capacidades para la gobernanza local y servicios de calidad, inclusivos y sostenibles. (Gobernanza y Servicios), el cual persigue que las autoridades, personal técnico municipal y sociedad civil de los municipios beneficiarios asumen el uso del SISMAP para la mejora de la gestión municipal; que ayuntamientos beneficiarios mejoren el desempeño de los indicadores del SISMAP Municipal; y fortalecer en los ayuntamientos beneficiarios la capacidad para la planificación territorial, la gestión ambiental y la implementación del proceso de presupuesto participativo.



PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA  
Ministerio de Administración Pública  
(MAP)

# GUÍA SISMAP MUNICIPAL



**SISMAP** | Sistema de Monitoreo  
MUNICIPAL | de la Administración  
Pública Municipal

[www.sismap.gob.do/municipal](http://www.sismap.gob.do/municipal)

# PROYECTOS IMPORTANTES EJECUTADOS POR FEDOMU

*Esta iniciativa abarcó la creación y puesta en funcionamiento de las Oficinas Municipales de Planificación y Programación de los 22 municipios que conformaban la Región Cibao.*



## Proyecto PLANIFICA

Uno de los primeros proyectos relevantes ejecutado por FEDOMU, fue el de Fortalecimiento de la Capacidad de Planificación del Desarrollo Local en Ayuntamientos de la Región Cibao Norte República Dominicana –PLANIFICA-. El proyecto se desarrolló con financiamiento de la Agencia de Cooperación Internacional del Gobierno de las Islas Baleares y la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, y apoyo del Instituto Católico de

Relaciones Internacionales (Progreso).

Esta iniciativa abarcó la creación y puesta en funcionamiento de las Oficinas Municipales de Planificación y Programación de los 22 municipios que conformaban la Región Cibao Norte para ese entonces; así como la capacitación de sus técnicos en el Curso Especializado en Planificación Municipal. Asimismo, se ofreció acompañamiento técnico

PROYECTO **P**lanifica  
Fortalecimiento de la Capacidad de Planificación del Desarrollo Local

# Fortalecimiento de la Capacidad de Planificación del Desarrollo Local en Ayuntamientos de la Región Cibao Norte

Asociación de Municipios



**Uno de los principales impactos del proyecto Planifica fue el haber representado una transformación en la forma de pensar de los/as alcaldes/as con respecto a la forma de hacer gestión y haber generado una nueva conciencia de planificación, participación y generación de sinergias para la gestión del desarrollo municipal**

para la formulación del Plan Municipal de Desarrollo, a los ayuntamientos de Moca, Sabana Iglesia, Altamira, Villa González, Jamao al Norte y Sosúa; y se apoyó la conformación del consejo Económico y Social Municipal en el municipio de Sabana Iglesia.

Esta experiencia facilitó, además, el intercambio con los principales actores nacionales con competencia y/o conocimientos en planificación municipal, para la generación de una metodología de planificación municipal consensuada y validada por expertos como un método aplicable a los ayuntamientos dominicanos, que permitiera insertarlos en los procesos de planificación participativa del desarrollo y empezar a salvar obstáculos como el inmediateismo y la centralización.

## Logros del proyecto

**E**ste proyecto tuvo como resultado la publicación y difusión a nivel nacional, de una serie de instrumentos orientados a generar en los ayuntamientos las condiciones y capacidades necesarias para una gestión planificada del desarrollo:

Guía para la Creación de la Oficina Municipal de Planificación y Programación (OMPP) y Guía para la Formulación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD), ambas publicadas en el 2011 y avaladas por la DGODT; y la Guía para la Creación del Consejo Económico y Social Municipal (2012).

A partir del año 2012 esta experiencia piloto se convirtió en el Programa FEDOMU PLANIFICA, a través del cual FEDOMU, con financiamiento propio, replicó esta iniciativa en 29 ayuntamientos dominicanos en toda la geografía nacional. Se creó la oficina de planificación y programación en cada ayuntamiento y se capacitó a sus técnicos en planificación municipal.

Para esta fecha la planificación municipal se había fortalecido como un eje importante de FEDOMU en su accionar con los ayuntamientos, por lo que en el período 2013-2015 se trabajó ampliamente este tema a través de diferentes proyectos ejecutados con cooperación internacional, entre los que se encuentran “Construyendo Ciudadanía”, “Construyendo Juntos Gobernanza Local con Participación y Planificación” y “Políticas Locales de Desarrollo Económico de Barahona”.



Plan Municipal de Desarrollo de

# **Sabana Grande** de **Palenque**

**2013-2016**



*FEDOMU enfocó sus esfuerzos en la creación de capacidades instaladas en los ayuntamientos mediante la capacitación-acción, la conformación de 60 Oficinas de Planificación y Programación Municipal.*



Hasta ese momento FEDOMU enfocó sus esfuerzos en la creación de capacidades instaladas en los ayuntamientos mediante la capacitación-acción, la conformación de 60 Oficinas de Planificación y Programación Municipal; la formación de 70 técnicos municipales en tres ediciones del Curso Especializado en Planificación Municipal; y el acompañamiento técnico a 32 municipios para la creación del Consejo de Desarrollo Municipal y la formulación de su Plan Municipal de Desarrollo.

Uno de los principales impac-

tos del proyecto Planifica fue el haber representado una transformación en la forma de pensar de los/as alcaldes/as con respecto a la forma de hacer gestión y haber generado una nueva conciencia de planificación, participación y generación de sinergias para la gestión del desarrollo municipal, lo cual, a pesar de los retos y desafíos que todavía se enfrentan en este nuevo camino, ha representado el empoderamiento de los gobiernos locales, los cuales se visualizan como gestores del desarrollo, además de ofertantes de servicios municipales.



## Proyecto PARLOCAL: “Redes para la Comunicación y el Fortalecimiento de capacidades en la gestión de Presupuestos Participativos y otros instrumentos de las políticas públicas de participación

*El proyecto PAR-LOCAL fue reconocido internacionalmente por su buena ejecución y por ser un proyecto innovador.*



El proyecto contó con un monto global de 1,000,000 euros; de los cuales la Unión Europea donó €700,000; la Diputación de Málaga €200,000; la Intendencia de Paysandú €50,000; y FEDOMU aportó una contrapartida de €50,000. Consistió en la puesta en marcha de un espacio de trabajo en red entre estas dos últimas entidades acompañantes y FEDOMU, con la prioridad de facilitar el intercambio entre gobiernos y autoridades locales en materia presupuestos participativos y democracia participativa, así como la sistematización de experiencias y definición de buenas prácticas.

### Logros del proyecto

Como logros del proyecto se destacan la capacitación de un total de 40 estudiantes de España, Uruguay y República Dominicana; que estuvo a cargo de prestigiosas universidades de los respectivos países. Asimismo, fueron realizados tres encuentros de intercambio de experiencias exitosas: España, Uruguay y República Dominicana.

El proyecto fue reconocido internacionalmente por su buena ejecución y por ser un proyecto innovador.

Seminario Final

# Proyecto Parlocal

Presentación  
de productos  
finales:  
*libros y vídeos*

Centro Cultural  
Provincial  
(Sala Emilio  
Prados)  
C/ Ollerías, 34  
Málaga

Jueves 23 de febrero



## Proyecto: Consolidación del Presupuesto Participativo, Carrera Administrativa y Fortalecimiento Institucional de las Asociaciones Regionales de Municipios en la República Dominicana

*El objetivo general del proyecto consistió en impulsar el buen desempeño de los municipios y distritos municipales de la República Dominicana en las competencias, funciones y servicios que la ley municipal les atribuye.*



**M**onto del proyecto: 150,000 euros. Este proyecto fue ejecutado entre el 24 de marzo de 2010 y el 24 de febrero 2012, beneficiando unas 220 municipalidades (municipios y distritos municipales).

El objetivo general del proyecto consistió en impulsar el buen desempeño de los municipios y distritos municipales de la República Dominicana en las competencias, funciones y servicios que

la ley municipal les atribuye, sobre todo en lo concerniente a fortalecer la democracia participativa mediante la consolidación del presupuesto participativo.

Como objetivo específico el proyecto impulsó el cumplimiento de la Ley 176-07, especialmente en lo relativo los procesos de Presupuesto Participativo, a través del fortalecimiento de las Unidades de Presupuesto Participativo de las Asociaciones Regionales de Municipios.



# Guía sobre la PARTICIPACIÓN CIUDADANA en la Gestión Municipal



## Proyecto: Fortalecimiento de las Capacidades de los Municipios de Frontera (República Dominicana-República de Haití) en Planificación y Gestión del Desarrollo Territorial Participativo

*El proyecto buscó la consolidación de las capacidades de los Comités Intermunicipales Transfronterizos en la frontera Dominico-Haitiana.*

**M**onto del proyecto: 150,000 euros. Este proyecto, ejecutado entre mayo 2001 y mayo 2012, tuvo como objetivo el desarrollo de un marco de referencia programático para el desarrollo integrado, inclusivo y sostenible de la zona fronteriza entre República Dominicana y República de Haití. El mismo benefició a 16 municipios fronterizos: 8 de República Dominicana y 8 de Haití.

El proyecto buscó la consolidación de las capacidades de los Comités Intermunicipales Transfronterizos en la frontera Dominico-Haitiana para la construcción de un marco de referencia sobre la base programática y estratégica del aprovechamiento de las potencialidades y la identificación de las necesidades, perfilando componentes estratégicos de acción,

planteando una cartera de proyectos para la implementación y atribución de recursos públicos y de la cooperación internacional, y acometiendo actuaciones de impacto que mejoren la capacidad de gestión municipal.

Los Comités Intermunicipales constituidos entre los municipios de la provincia de Elías Piña, en la República Dominicana, y el Plateau Central, en la República de Haití, representan un innovador instrumento para la adecuada coordinación de las políticas públicas locales orientadas a promover el desarrollo local en las comunidades de esta empobrecida franja fronteriza. Sin embargo, este instrumento debe fortalecer sus capacidades técnicas tanto en recursos humanos como en equipamiento, complementando así el buen nivel de voluntad política existente.



# Proyecto Construyendo Ciudadanía

*Uno de los objetivos específicos del proyecto fue crear conciencia en la sociedad civil para que ejerza una ciudadanía responsable y comprometida con la gestión de los gobiernos locales*

**M**onto del proyecto 300,000 euros: 270,000 financiado por Unión Europea y 30,000 euros con fondos de FEDOMU.

Desde marzo del año 2012 hasta el año 2014, la Federación Dominicana de Municipios y el Instituto Católico de Relaciones Internacionales (Progressio), con fondos de la Unión Europea, ejecutaron el proyecto: Construyendo Ciudadanía. Los municipios beneficiarios del proyecto fueron los 25 municipios que conforman las provincias de Elías Piña e Independencia y los municipios fronterizos de Haití.

El objetivo general del proyecto fue fortalecer la concertación entre autoridades locales y la sociedad civil en torno a la planificación del desarrollo local y la definición de políticas municipales que den respuesta a las necesidades de la población en 25 municipios de la zona fronteriza con Haití, y a su vez, una mayor coordinación entre municipalidades fronterizas dominicanas y haitianas.

Uno de los objetivos específicos del proyecto fue crear conciencia en la sociedad civil para que ejerza una ciudadanía corresponsable y comprometida con la gestión de los gobiernos locales, así como propiciar un cambio de actitud en las autoridades municipales, para que la gestión municipal se dé en un marco de participación social y concertación entre autoridades municipales y sociedad civil, en procura del desarrollo.

El proyecto se ejecutó en la Región El Valle, municipios Hondo Valle, Comendador, El Llano, Juan Santiago, Bánica y Pedro Santana, y distritos municipales Guayabo, Sabana Larga, Rancho la Guardia, Río Limpio, Sabana Cruz, Sabana Higüero y Guanito. Y en la Región Enriquillo, municipios Jimaní, Duvergé, Cristóbal, La Descubierta, Mella y Postre Río y distritos municipales Boca de Cachón, Colonia Mixta, El Limón, Batey 8, Guayabal y Vengan a Ver.



*Al finalizar, 2017, en los territorios seleccionados, los niños, niñas y adolescentes contarían con mecanismos de veeduría y exigibilidad de derechos y participarían en los procesos de toma de decisiones y gestión de soluciones a las problemáticas que les afectan.*



### Logros del proyecto:

**E**n el marco de este proyecto, FEDOMU creó un Fondo Concursable para Obras Municipales, de un monto total de 1 millón de pesos dominicanos, con el objetivo principal de promover buenas prácticas en los presupuestos participativos de

25 municipios, fomentando la planificación y la gestión municipal de manera participativa, equitativa y organizada en sus territorios e implementando los mecanismos de participación contenidos en la Ley 176-07. Como parte del Fondo Concursable fue asignado un monto máximo de cien mil pesos (RD\$100,000), para pequeñas obras de infraestructuras sociales



## Proyecto Expansión de Iniciativas Locales: Ayuntamientos Juveniles e Infantiles

*El objetivo general del proyecto fue implementar, expandir y fortalecer la iniciativa de Ayuntamientos Juveniles e Infantiles en 20 municipalidades de la República Dominicana.*



**M**onto del proyecto. 476,000 dólares canadienses. 369,000 financiado por la Universidad Ryerson de Canadá y 107,000 financiado por FEDOMU.

En coordinación con la Universidad de Ryerson de Canadá y los fondos de la Agencia Canadiense de Cooperación Internacional (ACDI), FEDOMU ejecutó el proyecto “Expansión de Iniciativas Locales: Ayuntamientos Juveniles e Infantiles”. El proyecto se ejecutó entre el 1 de abril del año 2012 y el 30 de marzo del año 2017, con una duración de 5 años.

Los beneficiarios del proyecto

fueron los municipios El Seibo, Villa Hermosa, Jimaní, Neyba, Galván, Pedernales, Barahona, La Vega, Jarabacoa, La Caleta, Villa Jaragua, San Cristóbal, Las Terrenas, San Juan de la Maguana, Elías Piña, Peralta, Bohechío, San Pedro de Macorís, Monte Cristi y Sabana Alta.

El objetivo general del proyecto fue implementar, expandir y fortalecer la iniciativa de Ayuntamientos Juveniles e Infantiles en 20 municipalidades de la República Dominicana. El proyecto se planteó que, al finalizar, en el año 2017, en los territorios seleccionados, los niños, niñas y adolescentes contarían con mecanismos





***Promover la participación de Niños, Niñas y Adolescentes en el Desarrollo Comunitario y en la gestión Municipal en las municipalidades.***

de veeduría y exigibilidad de derechos y participarían en los procesos de toma de decisiones y gestión de soluciones a las problemáticas que les afectan.

Como objetivos específicos el proyecto se planteó: 1.- Promover la Integración y Cooperación de la Municipalidad, Autoridades Locales y Sociedad Civil como actores fundamentales en el desarrollo de los AJI's; 2.- Promover la participación de Niños, Niñas y Adolescentes en el Desarrollo Comunitario y en la gestión Municipal en las municipalidades priorizadas; y, 3- Desarrollar y Fortalecer las capacidades de líderes infanto-juveniles en la democracia participativa.

### **Logros del proyecto:**

- Aprobación e implementación de los Ayuntamientos Juveniles e Infantiles en 20 municipios dominicanos: Santo Domingo Este, Peralta, Jarabacoa, Boca Chica, Sabana de la Mar, San Francisco de Macorís, Moca, Hato Mayor, Higüey, Fundación, Dajabón, La Vega, Sabana Grande de Boya, San Pedro de Macorís, Salcedo, Bohechío, Puerto Plata, Esperanza, Villa Hermosa, Guerra.
- 300 niños, niñas y adolescentes de 13-17 años elegidos democráticamente como miembros de los Ayuntamientos Juveniles e Infantiles en 20 municipios dominicanos.
- 525 niños, niñas y adolescentes representantes de los ayuntamientos juveniles e infantiles capacitados como líderes municipales.



## Proyecto Construyendo Juntos Gobernanza Local con Participación y Planificación

*Los beneficiarios del proyecto fueron 40 municipios dominicanos: Comendador, Hondo Valle, San Juan de la Maguana, Pedro Santana, Pedernales, Barahona, Los Ríos, El Palmar, Baní, Azua, Nizao, entre otros.*

**M**onto del proyecto. 600,000.00 euros, 551,802 financiado por la Unión Europea y 48,198 por FEDOMU.

FEDOMU y el Instituto Católico de Relaciones Internacionales (Progressio), con fondos de la Unión Europea ejecutaron el proyecto: Construyendo Juntos Gobernanza Local con Participación y Planificación. Dicho proyecto tuvo un periodo de ejecución de 36 meses, desde el 01 de febrero del año 2013 hasta febrero del 2016, cuando culminó.

Los beneficiarios del proyecto fueron 40 municipios dominicanos: Comendador, Hondo Valle, San Juan de la Maguana, Pedro Santana, Pedernales, Barahona, Los Ríos, El Palmar, Baní, Azua, Nizao, Palenque, Dajabón, Guayubín, Esperanza, Pepillo Salcedo, Altamira, Puerto Plata, Villa Bisonó, Moca, Jima Abajo, Maimón, Jarabacoa, Piedra Blanca, San Francisco de Macorís, Castillo, Las Terrenas, Pimentel, Guerra, Boca Chica, Los Alcarrizos, Santo Domingo Este, San Pedro



de Macorís, Hato Mayor, Villa Hermosa, Sabana de la Mar, Monte Plata, Higüey, Guaymate, El Seibo. En Haití: Municipios fronterizos con Elías Piña (Plateau Central) y Dajabón (Departamento Nordeste).

El proyecto tuvo como meta lograr: 1) Que los mecanismos de participación ciudadana contemplados en la Ley 176-07 fueran instalados y fortalecidos en los municipios seleccionados; 2) Fortalecer las capacidades de los actores no estatales o de la sociedad civil en términos de participación, liderazgo, gestión de proyectos de desarrollo local e incidencia política; y, 3) Forta-



*En la composición de estos comités de las 358 personas que lo componen, el 55% son hombres (197 personas) y el 45.00% son mujeres (161 personas).*

lecer las capacidades de los gobiernos locales beneficiarios para ejecutar los mecanismos de participación ciudadana, equidad de género y planificación contemplados en la Ley 176-07.

En el marco del proyecto Construyendo Juntos Gobernanza Local con Participación y Planificación se consideró relevante crear un fondo, llamado Fondo Cascada, para el apoyo de iniciativas locales implementadas por organizaciones de la sociedad civil para promover la equidad de género, el fortalecimiento de liderazgos de mujeres y jóvenes, el fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana y los liderazgos sociales comunitarios, la ampliación de la interacción entre los sectores públicos, privado y organizaciones de la sociedad civil (OSC), así como pequeñas iniciativas de desarrollo económico. También se creó un Fondo Concursable para pequeñas obras y proyectos a ser ejecutadas por los ayuntamientos que cumplieran con los requisitos establecidos.

### Logros del proyecto

**E**n las 40 municipalidades en las cuales se ejecutó el proyecto, se monitorizó y se

ofreció seguimiento a la implementación del proceso de presupuesto participativo municipal (PPM), a la realización de las asambleas comunitarias, seccionales o de bloque y el cabildo abierto donde se elabora el Plan de Inversión Municipal (PIM).

De los 40 ayuntamientos, el 92.5% (37) están realizando el proceso de PPM en sus comunidades, y el 72.5% realizan asambleas comunitarias para la selección de las obras que serán ejecutadas en el PPM.

Para el monitoreo de la ejecución de las obras del Plan de Inversión Municipal se crearon treinta y siete comités de seguimiento que representan el 92% del total. En la composición de estos comités de las 358 personas que lo componen, el 55% son hombres (197 personas) y el 45.00% son mujeres (161 personas).

Fueron conformados 7 nuevos consejos económicos y sociales municipales (CESM), en los municipios Nizao, Palenque, Guayubín, Moca, Castillo, Santo Domingo Este y Villa Hermosa; en Guaymate se conformó el CESM pero el Concejo de regidores no llegó a emitir la resolución municipal. Aparte de estos 7 CESM se dejó un proceso iniciado en Villa Bisonó.

# **SISTEMATIZACIÓN** DE LOS **PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS** Y DE LAS PROPUESTAS DEL FONDO CONCURSABLE **EN EL PROYECTO GOBERNANZA**



Con recursos del Fondo Cascada fueron realizados, por organizaciones de la sociedad civil, los proyectos siguientes:

| Municipio            | Organización ejecutora                                                          | Nombre del proyecto                                                                                                                                                           | Beneficiarios        |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Esperanza            | Asociación Mejor Porvenir Josué 1:9                                             | Construcción de puente peatonal                                                                                                                                               | 12,500 personas      |
| Esperanza            | Asociación de Vecinos Unión y Progreso                                          | Producción de hortalizas para mitigación de alimentación a personas de escasos recursos                                                                                       | 46 familias          |
| Altamira             | Junta de Vecinos Unión de Sectores                                              | Verjado local de la Junta de Vecinos                                                                                                                                          | 100 familias         |
| Altamira             | Junta de Vecinos Aurora Peña (El Coco)                                          | Dotación de agua potable el barrio El Coco                                                                                                                                    | 52 familias          |
| Moca                 | Federación de Mujeres del Campo de Moca-FEMUCANO                                | Formación de líderes para relevo generacional                                                                                                                                 | 25 mujeres           |
| Jima Arriba          | Club Recreativo Amantes de la Cultura                                           | Programa de capacitación y elaboración de detergentes para mujeres y jóvenes                                                                                                  | 83 personas          |
| Jima Abajo           | Federación de Junta de Vecinos Enrique Ulloa                                    | Construcción de un filtrante para drenar el lado occidental del Liceo Reverendo Andrés Amengual                                                                               | 2,000 personas       |
| San Pedro de Macorís | Fundación Azúcar Inc.                                                           | Empoderamiento acerca de mecanismos de participación de la Ley 176-07                                                                                                         | 30 líderes comunales |
| Hato Mayor           | Consejo para el Desarrollo de la Provincia Ecoturística de Hato Mayor-CODEPRHAM | Ciclo de conferencias medio ambientales y de liderazgo social dirigido a las asociaciones ambientales de jóvenes de los municipios de Hato Mayor, El Valle y Sabana de la Mar | 30 jóvenes           |



| Municipio        | Organización ejecutora             | Nombre del proyecto                                                    | Beneficiarios  |
|------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Sabana de la Mar | Asociación de Mujeres La Maraquita | Mejoramiento de condiciones para la elaboración de dulces La Maraquita | 8 familias     |
| Los Alcarrazos   | Bloque de Organizaciones           | Congreso de Organizaciones de Base                                     | 200 personas   |
| Los Alcarrazos   | Junta de Vecinos Progreso IIB      | Salón Múltiple Progreso IIB                                            | 3,200 familias |
| Los Alcarrazos   | Junta de Vecinos Progreso II       | Arreglo Casa Comunal El Progreso II-B                                  | 2,700 personas |
| Azua             | Junta de Vecinos de Resolí         | Plantación de 500 árboles en Barrio Resolí                             | 100 familias   |
| Nizao            | Centro de Madres 3 de septiembre   | Promoción de hábitos para la no ingesta de alcohol                     | 300 personas   |

Con recursos del Fondo Concursable fueron realizados  
19 proyectos que beneficiaron a unas 67,000 personas

| MUNICIPIO                | TIPO DE OBRA             | PERSONAS BENEFICIADAS |
|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Hondo Valle              | Educación                | 40                    |
| Pedro Santana            | Equipamiento Comunitario | 505                   |
| Los Ríos                 | Equipamiento Comunitario | 7709                  |
| Azua                     | Equipamiento Comunitario | 10000                 |
| Baní                     | Equipamiento Comunitario | 20000                 |
| Nizao                    | Vivienda                 | 25                    |
| Moca                     | Deporte                  | 3063                  |
| Puerto Plata             | Deporte                  | 985                   |
| Altamira                 | Vialidad                 | 660                   |
| Villa Bisonó             | Vialidad                 | 1300                  |
| Jima Abajo               | Educación                | 882                   |
| Jarabacoa                | Vialidad                 | 285                   |
| Piedra Blanca            | Vialidad                 | 295                   |
| Castillo                 | Salud                    | 166                   |
| San Francisco de Macorís | Salud                    | 384                   |
| Guerra                   | Vialidad                 | 474                   |
| Hato mayor               | Vialidad                 | -                     |
| Sabana de la Mar         | Salud                    | 312                   |
| Villa Hermosa            | Electrificación          | 20000                 |
| <b>TOTAL</b>             |                          | <b>67,085</b>         |

# Sistematización de Proyectos Fondos Cascada

*Construyendo Juntos Gobernanza Local con Participación y Planificación*

# Proyecto PULL DOWN THE LINE

*Para el fortalecimiento del sector apícola, el proyecto trabajó con un enfoque de cadena de valor, reforzando cada eslabón desde la producción a la comercialización.*



**M**onto del proyecto: 1,173,750.00 euros. El proyecto fue ejecutado por FEDOMU entre diciembre de 2011 y noviembre de 2014, con recursos donados por el Fondo Provincial Milanés para la Cooperación Internacional.

Los beneficiarios del proyecto fueron los municipios de la Provincia de Dajabón (RD) y el Departamento de Ouanaminthe (HA), el centro de la Provincia de Elías Piña (RD) y el Departamento de Plateau Central (HA), por el Sur la provincia de Bahoruco (RD).



*Paralelamente al trabajo de fortalecimiento de la Oficina, el proyecto entregó semilla y herramientas agrícolas para el mejoramiento de la cantidad y calidad de la producción local.*

El proyecto desarrolló 3 ejes principales: 1) Elaboración e implementación de planes agrícolas participativos; 2) Gobernanza del territorio y fortalecimiento institucional; 3) Identidad transfronteriza e inclusión social.

La estrategia del proyecto se concretizó en apoyo a las iniciativas que ya se estaban desarrollando en los territorios y en asistencia técnica internacional de Italia y España con referencia a temas específicos.

- 1 Construcción e implementación de planes agrícolas participativos

Este componente del proyecto, en la parte norte y sur, se concentró principalmente en el fomento de la organización y producción del sector apícola; mientras que en la zona Centro se apoyó el mejoramiento de la producción agrícola y la creación de una Oficina de Mercadeo en la provincia Elías Piña, que facilitará la comercialización de los productos agrícolas producidos en la zona.

Para el fortalecimiento del sector apícola, el proyecto trabajó con un enfoque de cadena de valor, reforzando cada eslabón desde la producción a la comercialización. Se elaboró una estrategia integra-

da para el sector utilizando las metodologías de la planificación territorial, con el apoyo de mapas visuales, censo de todos los apicultores del territorio y sus apiarios y, a partir del análisis de necesidades, creación de un plan de acción para el fomento del sector.

El plan de acción se implementó a través de misiones de asistencia técnica internacional y cursos de formación y capacitación para apicultores, con el objetivo de mejorar las prácticas de manejo del apiario para tener una mayor calidad y productividad. Además, se equipó una sala de extracción de miel en Dajabón, que respetara las normativas internacionales de higiene e inocuidad y se entregaron cajas para abejas a los productores.

A nivel nacional se brindó asistencia técnica al Ministerio de Agricultura para la elaboración del Plan de Control de Residuos en la Miel, condición necesaria para abrir el mercado europeo a los productores dominicanos.

Por el área central, en los primeros dos años de proyecto, se realizaron estudios sobre los flujos comerciales de la zona y estudios sobre la cadena de valor. Además de esto, en colaboración con el proyecto "Fortalecimiento de las capacidades de los y las product-



ras de Elías Piña y Plateau Central” del Ayuntamiento de Comendador se implementaron capacitaciones técnicas y, en colaboración con la Facultad de Agraria, se brindó asistencia técnica a los productores para el mejoramiento de las técnicas de producción.

También se trabajó en el fortalecimiento de la Oficina de Mercado “OTRA COMPRA”, oficina encargada de facilitar la comercialización de los productos pertenecientes a los rubros identificados como prioritarios (habichuela negra, maíz, maní, guandul, aguacates), intentando romper con el esquema de la intermediación que no permite a los productores tener la justa ganancia respecto al valor de la producción. Paralelamente al trabajo de fortalecimiento de la Oficina, el proyecto entregó semilla y herramientas agrícolas tales como: sembradoras, desgranadoras, bombas mochilas para el mejoramiento de la cantidad y calidad de la producción local.

*El objetivo es que esta red de radio pueda tocar en sus programas temas que favorezcan la integración social entre las dos partes de la frontera.*

## 2. Gobernanza del territorio y fortalecimiento institucional

Desde su inicio, el proyecto colaboró para el fortalecimiento de instituciones y espacios de diálogo existentes en el territorio, considerando que estas entidades presentan diferentes debilidades. Por la parte central, en Haití se trabajó con los 6 alcaldes de los municipios del Departamento de Plateau Central y con su Oficina técnica (BUTI-COPLACE); en República Dominicana, con la Mancomunidad de la Provincia de Elías Piña (MANDE-PI) y su Oficina técnica (OTIMEP), así como con el Comité Intermunicipal Transfronterizo (CIT) como espacio de diálogo y colaboración entre los dos territorios.

Este trabajo se ha concretizado con formaciones puntuales sobre el fortalecimiento de las capacidades de cada municipio y de las Asociaciones de Municipios con enfoque en las particularidades del territorio fronterizo. En este orden, cabe destacar que el proyecto favoreció la organización de encuentros del CIT, como momentos de discusión y planificación para la creación de una agenda binacional.





*Para favorecer la inclusión social y la creación de una identidad transfronteriza, el proyecto desarrolló algunas actividades socio-culturales abiertas a jóvenes de los diferentes territorios.*

### 3. Identidad transfronteriza e inclusión social

Para favorecer la inclusión social y la creación de una identidad transfronteriza, el proyecto desarrolló algunas actividades socio-culturales abiertas a jóvenes de los diferentes territorios.

En el área norte, el proyecto organizó e implementó un curso abierto a 25 jóvenes dominicanos y haitianos sobre técnicas audiovisuales con formadores internacionales de amplia experiencia. El curso se basó en 2 resultados principales: la constitución de grupos visuales locales que representan puntos de referencia para el territorio con co-

nocimientos prácticos sobre manejo de video y foto cámara y teóricos sobre el patrimonio cultural y su valorización, con específicas referencias al contexto territorial y material en video y foto que testimonie la frontera.

En el área central, el proyecto se focalizó en la creación de una red binacional de radios comunitarias, con asistencia técnica de especialistas en el tema, provenientes de Italia y España. El objetivo es que esta red de radio pueda tocar en sus programas temas que favorezcan la integración social entre las dos partes de la frontera.

La ejecución de este proyecto finalizó el 30 de noviembre del año 2014, se cumplieron todos los objetivos planteados.



## Proyecto Consolidación de la gobernabilidad local y territorial en el marco del proceso de reforma y modernización de la administración pública local

*El proyecto se ejecutó entre julio de 2014 y enero de 2018 (32 meses), con un total de 51 ayuntamientos (gobiernos locales) beneficiarios en las 10 regiones del país.*



**M**onto del proyecto: 721,000.00. Euros. 600,000 financiado por la Unión Europea y 121,000 financiado por FEDOMU

El proyecto se ejecutó entre julio de 2014 y enero de 2018 (32 meses), con un total de 51 ayuntamientos (gobiernos locales) beneficiarios en las 10 regiones del país: Región El Valle: Comendador, San Juan de la Maguana. Región Enriquillo: Pedernales, Barahona, Duvergé, Villa Jaragua, Jimaní, Neiba. Región Valdesia: Baní, Azua, San José de Ocoa y San Cristóbal. Región Cibao Noroeste: Dajabón, Guayubín, Castañuelas, Mao, Monte Cristi, Monción, San Ignacio de

Sabaneta. Región Cibao Norte: Puerto Plata, Villa Bisonó, Moca, San José de las Matas, Santiago, Tamboril, Villa González.

Región Cibao Sur: La Vega, Cotuí y Bonao. Región Cibao Noreste: San Francisco de Macorís, Castillo, Villa Tapia, Nagua, Salcedo y Samaná. Región Ozama: San Antonio de Guerra, Boca Chica, Los Alcarrizos, Santo Domingo Este, Santo Domingo Norte, Santo Domingo Oeste, Distrito Nacional. Región Higuamo: San Pedro de Macorís, Hato Mayor, Monte Plata, Sabana de la Mar, Sabana Grande de Boyá y Bayaguana. Región Yuma: La Romana, Higüey, El Seibo.

# Desafíos de la Gestión Municipal 2016 - 2020



¡Por una política integral de  
**REFORMA MUNICIPAL**, compromiso  
de todos y todas!

*El objetivo de este proyecto fue articular y hacer converger la actuación del Estado en el proceso de fortalecimiento de los roles y capacidades de los gobiernos locales.*

El proyecto se ejecutó en el marco del Programa de Apoyo a la Sociedad Civil y las Autoridades Locales (PASCAL), ejecutado por el Ministerio de Administración Pública. El objetivo de este proyecto fue articular y hacer converger la actuación del Estado en el proceso de fortalecimiento de los roles y capacidades de los gobiernos locales; el incremento continuo de capacidades y competencias de los ayuntamientos en su papel como entes promotores del desarrollo local y el fortalecimiento de las capacidades de la sociedad civil para posicionar en la agenda pública y política sus intereses, ejerciendo participación real en la gestión pública local.

### Logros del proyecto:

- Apoyo y capacitación para la conformación/institucionalización de las Oficinas Municipales de Programación y Planificación y las Oficinas de Asuntos Comunitarios.
- Revisión/adecuación de la

metodología y los instrumentos de planificación municipal.

- Inicio del proceso de articulación con la Dirección General de Ordenamiento y Desarrollo Territorial (DGODT) y el Consorcio Ciudadanía Activa para la coordinación de los procesos de intervención en los territorios.
- Seminario Internacional Municipios y Gobernanza: Diálogo y concertación para políticas locales inclusivas.
- Convenio con la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y la Comunicación (OPTIC) para el desarrollo de los portales web de los ayuntamientos PASCAL.
- Articulación con el consorcio de organizaciones de la sociedad civil Ciudadanía Activa.
- Medición de los indicadores vinculados a los procesos de presupuesto participativo como parte del SISMAP Municipal.
- Capacitación a coordinadores/as técnicos/as en seguimiento al SISMAP Municipal.

# ¡SÚMATE A LA REFORMA MUNICIPAL!

**Juntos podemos construir,**  
municipios prósperos,  
sostenibles, que brinden  
oportunidades de desarrollo  
y gestionen con calidad



## Proyecto Fortalecimiento Institucional de la Federación Dominicana de Municipios



*Elaborado un reglamento disciplinario que norma la relación de los empleados entre sí y de éstos con las direcciones técnicas y los directivos de la institución.*

**M**onto del proyecto: 750,000.00 euros. 500,000 financiado por Unión Europea y 250,000 financiado por FEDOMU.

En el año 2015 fue aprobado por la Delegación de la Unión Europea en República Dominicana el proyecto de Fortalecimiento Institucional de FEDOMU, cuya ejecución inició en enero del año 2016.

El proyecto tiene como beneficiarios los empleados de la sede de FEDOMU y de sus oficinas técnicas regionales, y su objetivo general es contribuir a que los gobiernos locales dominicanos promuevan y lideren procesos de desarrollo local sostenibles conforme a lo previsto en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

El proyecto tiene como objetivos específicos lograr “que FEDOMU, sus asociaciones regionales y oficinas técnicas me-

joren su capacidad institucional, en el contexto de la reforma municipal, para incidir en la gestión municipal y responder a las demandas de los gobiernos locales.

Entre los resultados esperados del proyecto están:

**Resultado 1:** Fortalecida la estructura organizacional y de gestión interna con énfasis en la planificación, seguimiento y gestión por resultados.

**Resultado 2:** Fortalecida la capacidad de FEDOMU y sus asociaciones regionales y oficinas técnicas para incidir en la formulación, coordinación y ejecución de políticas públicas en el ámbito del desarrollo territorial y local, la equidad de género, cambio climático y gobernabilidad democrática de los municipios.

**Resultado 3:** Fortalecida la capacidad de FEDOMU sede y sus oficinas técnicas regionales, para



*Capacitados en gestión municipal 32 técnicos de la sede nacional y de las oficinas técnicas regionales de FEDOMU, en el diplomado de Experto en Gestión Municipal, impartido por el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC).*

la asistencia técnica y el acompañamiento de los gobiernos locales. Resultado 4: FEDOMU y sus oficinas técnicas regionales han establecido un sistema de producción y gestión de información y conocimiento y monitoreo sobre el impacto de la gestión municipal en el desarrollo territorial y local.

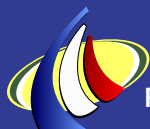
### Logros del proyecto:

**E**l Proyecto Fortalecimiento Institucional de la Federación Dominicana de Municipios finaliza en noviembre de 2019. Hasta agosto de 2019 el proyecto había logrado, entre otros, lo siguiente:

- Capacitados en gestión municipal 32 técnicos de la sede nacional y de las oficinas técnicas regionales de FEDOMU, en el diplomado de Experto en Gestión Municipal, impartido por el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC).
- Mejorado significativamente el clima laboral de la organización mediante la aplicación de entrevistas y encuestas en las cuales se recopilaban un conjunto de variables sobre el es-

tado de situación de los técnicos y empleados, que dieron lugar a la realización de varios talleres, así como a la mejora de la cocina y el comedor de los empleados.

- Elaborado un reglamento disciplinario que norma la relación de los empleados entre sí y de éstos con las direcciones técnicas y los directivos de la institución.
- Elaborada una propuesta de Estándares de Funcionamiento de las asociaciones regionales y las oficinas técnicas regionales.
- Elaborada una propuesta de Protocolo para la formulación de políticas públicas desde FEDOMU sede y las asociaciones regionales.
- Elaborada una propuesta conceptual sobre desarrollo local de los municipios dominicanos.
- Elaborada una propuesta de índices de seguimiento y medición de la gestión municipal.
- Elaborada una propuesta de indicadores de desarrollo local de los municipios dominicanos.
- Elaborado el plan de comunicación de FEDOMU para el periodo 2019- 2024.



*El objetivo general del proyecto fue aumentar la resiliencia de las comunidades en la República Dominicana a los impactos del cambio climático mediante la mejora de la planificación participativa del uso de suelo a nivel municipal*

# Proyecto: Programa de Planificación para la Adaptación Climática

**M**onto del proyecto: 716,051 dólares donados por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

El proyecto fue co-ejecutado por la Asociación Internacional de Administración de Ciudades/Condados (ICMA), FEDOMU y el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) entre Julio de 2015 y Julio 2017, y tuvo como beneficiarios los municipios de Santiago, San Pedro de Macorís, Distrito Nacional y Las Terrenas.

El objetivo general del proyecto fue aumentar la resiliencia de las comunidades en la República Dominicana a los impactos del cambio climático mediante la mejora de la planificación participativa del uso de suelo a nivel municipal, y se ejecutó en los

municipios Las Terrenas, San Pedro de Macorís, Santiago, el Distrito Nacional.

## Logros del proyecto

**1.-** Ayuntamientos del Distrito Nacional, Santiago, Las Terrenas y San Pedro de Macorís cuentan con un Plan de Ordenamiento Territorial.

**3.-** Realizados 3 diplomados por INTEC.

**2.-** Capacitados 120 técnicos de los ayuntamientos beneficiarios y de FEDOMU en temas de adaptación al cambio climático, participación, vulnerabilidad, género, políticas públicas, entre otros.



## Proyecto Integración de Ordenamiento Territorial con Orientaciones para Cambio Climático en Planificación del Desarrollo Local en la Región Enriquillo

*El objetivo general del proyecto consistió en implementar metodologías y desarrollar experiencias que permitieran a los ayuntamientos locales incorporar la planificación y la gestión del territorio en sus planes municipales de desarrollo.*



Monto del proyecto: 25.000,00 euros. FEDOMU ejecutó este proyecto durante 18 meses (22 de enero 2016 - 21 de junio 2017), con financiamiento de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AE-CID), en el municipio de Neyba, Región Enriquillo, Suroeste de la República Dominicana.

El objetivo general del proyecto consistió en implementar metodologías y desarrollar experiencias que permitieran a los ayuntamientos locales incorporar la planificación y la gestión del territorio en sus planes municipales de desarrollo, vinculado al Sistema Nacional de Ordenamiento Territorial.

### Logros del proyecto:

Como logros del proyecto se acompañó al municipio de Neyba en la formulación de su Plan Municipal de Ordenamiento Territorial (PMOT) con enfoque de cambio climático. Se generó además un modelo de intervención para que las Oficinas Técnicas Regionales de FEDOMU pudieran acompañar a los municipios que iniciaran su proceso de formulación de los PMOT. Se instauró además un espacio de articulación con las principales entidades rectoras de la planificación y el ordenamiento territorial a escala municipal.



## Proyecto Fortalecimiento de los espacios de planificación y participación local y la articulación para la consolidación del desarrollo rural territorial y el cambio climático en la República Dominicana

*Se desarrolló e implementó una capacitación sobre “planificación para el ordenamiento territorial”.*

**M**onto del proyecto: 81.500,00 Euros. El proyecto se ejecutó en los municipios de Neyba, Jimaní, La Ciénaga, durante 24 meses (3 de noviembre 2016 - 2 de noviembre 2018), con fondos donados por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, (AECID).

El propósito del proyecto fue “consolidar las experiencias en participación local para la planificación conjunta del desarrollo, haciendo énfasis en ordenamiento territorial, cambio climático y desarrollo rural en la Región Enriquillo, basados en las directrices de los entes rectores de la planificación y la gestión territorial en la República Dominicana”.

### Logros del proyecto:

**M**ediante la implementación del proyecto se fortaleció la participación conjunta en la formulación de los planes municipales de ordenamiento territorial con enfoque de cambio climático en los municipios de La Ciénaga y de Jimaní junto a sus distritos municipales correspondientes.

Se desarrolló e implementó una capacitación sobre “planificación para el ordenamiento territorial” cuyos contenidos están a disposición en FEDOMU para los municipios que soliciten el acompañamiento. Y se brindó acompañamiento a los municipios de la Ciénaga y de Jimaní y Neyba en la formulación del Plan Municipal de Ordenamiento Territorial con enfoque de cambio climático.



# PROYECTOS EN EJECUCIÓN

## Proyecto Apoyo a la gobernanza territorial para el desarrollo de las ciudades y comunidades sostenibles en República Dominicana. (Ciudades y comunidades sostenibles)

*El proyecto tiene como objetivo general “Impulsar el desarrollo local, provincial y regional mediante el fortalecimiento de las capacidades de planificación y gestión de los municipios, la participación de los actores sociales y la coordinación con otras instancias del Estado.*

**M**onto del proyecto: 161.500,00 euros (130.000 aportados por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y 31.500 aportados por FEDOMU. Este proyecto está actualmente en ejecución.

El proyecto tiene como objetivo general “Impulsar el desarrollo local, provincial y regional mediante el fortalecimiento de las capacidades de planificación y gestión de los municipios, la participación de los actores sociales y la coordinación con otras instancias del Estado, a fin de potenciar los recursos locales y aprovechar las oportunidades de los mercados globales, en correspondencia con el Objetivo Específico 1.1.2. de la Estrategia Nacional de Desarrollo). Su objetivo específico es “apoyar la gobernanza territorial para el desarrollo de ciudades y comuni-

dades sostenibles en República Dominicana”.

El proyecto irradia sus acciones en tres ámbitos geográficos diferenciados, enfocando cada resultado a una escala específica:

**El resultado 1**, se desarrolla a escala nacional, abarcando la totalidad de los 158 municipios de la República Dominicana;

**El resultado 2**, está dirigido a escala insular, tiene el propósito de apoyar el fortalecimiento institucional de la Federación de Municipios de Haití y permitirá abrir una vía de colaboración entre ambas federaciones de municipios (FEDOMU y FENAMH).

**El resultado 3**, se circunscribe a una escala municipal y se enfoca en la Región Higuamo, centrando sus acciones en el Municipio de San Pedro de Macorís.



# CIUDADES Y COMUNIDADES S O S T E N I B L E S



“Apoyo a la gobernanza territorial para  
el desarrollo de las ciudades y comunidades  
sostenibles en República Dominicana”

## Proyecto. Fortaleciendo capacidades para la gobernanza local y servicios de calidad, inclusivos y sostenibles. (Gobernanza y Servicios)



*Ayuntamientos con 80% o más en puntaje SISMAP elaboran planes de mejora de la gestión de los servicios públicos básicos con enfoque de calidad, inclusión y sostenibilidad medioambiental.*

**M**onto del proyecto: 640.000,00 euros, financiados por la Unión Europea. Este proyecto está actualmente en ejecución, inició su ejecución el 1ro. de enero 2018 y tiene una duración de 36 meses. Beneficiará los 158 municipios del país.

Este proyecto persigue los siguientes resultados durante su período de implementación:

- **R1:** Autoridades, personal técnico municipal y sociedad civil de los municipios beneficiarios asumen el uso del SISMAP para la mejora de la gestión municipal
- **R2:** Ayuntamientos beneficiarios mejoran el desempeño de los indicadores del SISMAP Municipal.
- **R3:** Fortalecida en los ayuntamientos beneficiarios la capacidad para la planificación territorial, la gestión ambiental y la implementación del proceso de presupuesto participativo.
- **R4:** Ayuntamientos con 80% o más en puntaje SISMAP elaboran planes de mejora de la gestión de los servicios públicos básicos con enfoque de calidad, inclusión y sostenibilidad medioambiental.
- **R5:** Definidos indicadores para el monitoreo de la gestión de los servicios públicos municipales desde el SISMAP Municipal en coordinación con el MAP.



FORTALECIENDO CAPACIDADES PARA  
**LA GOBERNANZA LOCAL  
Y SERVICIOS DE CALIDAD,  
INCLUSIVOS Y SOSTENIBLES**

